Raport de activitate - 2025

Direcția Cultură și Sport Mangalia

1. Preambul

Direcția Cultură și Sport Mangalia este o instituție publică cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Local Mangalia, având rolul de a coordona, dezvolta și promova activitățile culturale, educative și sportive la nivel local. În anul 2025, activitatea Direcției a cuprins organizarea și găzduirea de evenimente, serviciile de lectură publică, cercetarea și valorificarea patrimoniului arheologic, sprijinirea practicării sportului și întreținerea spațiilor administrate. Misiunea instituției este orientată spre coeziune socială, educație prin cultură, sprijinirea creației contemporane și protejarea valorilor istorice locale.

2. Structura Direcției

La nivelul anului 2025, Direcția Cultură și Sport Mangalia funcționează în baza unei organigrame care prevede **30 de funcții**, dintre care **24 sunt ocupate**, iar **6 sunt vacante**. Activitatea instituției este organizată în trei componente principale: două servicii funcționale – **Muzeul de Arheologie Callatis** și **Serviciul Cultură, Tineret și Sport**, și un **compartiment suport economic și juridic**.

Serviciul Muzeul de Arheologie Callatis

- Total funcții: 12
- 1 funcție de conducere (Șef serviciu)
- 11 funcții de execuție, dintre care **8 ocupate** și **3 vacante**
- Funcțiile ocupate includ 3 arheologi care coordonează șantierele de cercetare, documentare și activitățile de valorificare științifică și educațională a patrimoniului arheologic.

Serviciul Cultură, Tineret și Sport

- Total funcții: 14
- 1 funcție de conducere (Șef serviciu)
- 13 funcții de execuție, dintre care **12 sunt ocupate**, iar **1 funcție este vacantă**
- Angajații activi deservesc o rețea extinsă de obiective: Biblioteca Municipală, Casa de Cultură, Galeria de Artă, Grădina Culturală Callatis, Grădinile de Vară din Saturn și Venus, Stadionul Neptun, Stadionul Marina, Clubul Sportiv Recreativ Callatis.
- O parte dintre angajați, și anume **îngrijitorii** se ocupă de întreținerea permanentă a spațiilor întregii Direcții, inclusiv de activitățile logistice și de curățenie înainte, în timpul și după evenimente.

Compartimentul Suport Economic și Juridic

- Total funcții: 3, din care 2 ocupate, 1 vacant
- Asigură activitatea de contabilitate, achiziții publice, contracte, juridic, logistică și suport administrativ general, fiind esențial pentru buna funcționare a instituției.

Această structură evidențiază un dezechilibru semnificativ între volumul de activitate și resursele umane disponibile. Cu 24 de persoane active, Direcția Cultură și Sport Mangalia reușește să susțină activitatea a peste 10 obiective culturale, muzeale și sportive și să implementeze constant proiecte și evenimente în beneficiul comunității locale.

3. Spațiile Administrate

Direcția Cultură și Sport Mangalia are în administrare un portofoliu complex de spații culturale, istorice și sportive. Acestea deservesc atât activitățile cotidiene ale instituției, cât și evenimentele sezoniere, proiectele educaționale și inițiativele comunitare.

Spații aflate în administrare în 2025:

1. **Casa de Cultură** – principalul centru de desfășurare a cursurilor permanente, repetițiilor, spectacolelor, conferințelor și activităților comunitare.
2. Biblioteca Municipală – servicii de lectură și împrumut, programe educaționale și evenimente tematice; 692 de cititori activi în 2025.
3. **Muzeul de Arheologie Callatis** – instituție care găzduiește expoziții permanente și temporare, ateliere educaționale și activitate științifică.
4. Galeria de Artă Mangalia – expoziții și activități dedicate artelor vizuale.
5. **Grădina Culturală Callatis** – spațiu verde și creativ destinat evenimentelor outdoor, atelierelor și proiectelor pentru copii și adulți.
6. **Cetatea Callatis** – sit arheologic de importanță națională, integrat în circuitul educațional și turistic al orașului.
7. **Colțul de Nord-Vest al Cetății (Parcul Lavrion)** – zonă de relaxare utilizată și pentru activități culturale ocazionale.
8. **Baza Sportivă Marina** – infrastructură utilizată de cluburi sportive locale, în special pentru fotbal.
9. **Sala de Box** – antrenamente și activități ale cluburilor sportive.
10. **Clubul Sportiv Recreativ Callatis** – include **bazine de înot**, un **balon pentru fotbal** și un teren multifuncțional pentru antrenamente și competiții.
11. **Stadionul Neptun** – folosit pentru activități sportive și meciuri amicale.
12. **Grădina de Vară Saturn** – spațiu sezonier pentru spectacole, proiecții de film și evenimente culturale.
13. **Grădina de Vară Neptun** – spațiu destinat spectacolelor estivale.

Spații care urmează să reintre în administrare:

1. **Stadionul Central (renovat)** – infrastructură esențială pentru evenimente sportive de amploare.
2. **Grădina de Vară Mangalia (reabilitată)** – un viitor punct central în programarea estivală a evenimentelor culturale de masă.

Volumul și varietatea acestor spații impun o planificare atentă, o prezență constantă din partea personalului și un efort logistic susținut. Direcția Cultură și Sport Mangalia reușește să mențină funcționalitatea acestor spații, să le activeze cultural și să le conserve pentru comunitate.

4. Activitatea pe Servicii

4.1 Muzeul de Arheologie Callatis

Serviciul a gestionat atât activitatea curentă a muzeului, cât și componentele de cercetare arheologică, educație muzeală și valorificare a patrimoniului.

Activitate expozițională și de cercetare:

- **6.002 vizitatori** în anul 2025
- **701 participanți** la ateliere tematice
- **129 contracte finalizate cu rapoarte** (46 – cercetare arheologică, 78 – supraveghere arheologică, 5 – diagnostic arheologic)
- **20 bunuri clasate** în categoria juridică FOND

Evoluția față de anul 2024

Indicator	2024	2025	Diferență	Evoluție
Vizitatori muzeu	7.677	6.002	−1.675	−21,82%
Participări la ateliere	645	701	+56	+8,68%
Bunuri clasate în categoria Fond	20	20	0	0,00%

Numărul vizitatorilor a scăzut cu 1.675, în timp ce participările la ateliere au crescut cu 56. Această evoluție arată o utilizare mai redusă a serviciului de vizitare și o creștere a participării la programele educaționale. Numărul bunurilor clasate în categoria Fond s-a menținut la 20. Datele disponibile nu permit atribuirea scăderii vizitării unei cauze determinate.

În domeniul arheologiei, anul 2025 a înregistrat 129 de contracte finalizate cu rapoarte, repartizate între cercetare, supraveghere și diagnostic arheologic.

Expoziții temporare remarcabile:

- **„Ștampile amforice grecești descoperite la Callatis”** – colecție de timbre de amfore grecești descoperite în timpul cercetărilor arheologice
- **„Instalații hidrotermale descoperite în anticul Callatis”** – informații despre cercetările arheologice de la Mangalia
- **„ Timpuri noi, același viciu - fumatul” -** pipe și fragmente de pipe

Ateliere educaționale:

- „Povestea lutului”
- „Fii un zeu la muzeu”
- „Arheomozaic”

Atelierele se doresc a fi o alternativă neconvențională de promovare și cunoaștere a patrimoniului arheologic callatian.

4.2 Activități organizate de Serviciul Cultură, Tineret și Sport

Biblioteca Municipală Mangalia

- **Cititori activi:** 692 persoane
- **Cărți împrumutate:** 12.252
- **Participanți la proiecte educative:** 902
- Program estival **„BiblioVacanța”** – întâlniri educative, creative și recreative (iulie–august)
- Ziua Culturii Naționale, Noaptea Bibliotecilor, Ziua Lecturii, Ziua Dobrogei
- Activități educative în parteneriat cu școlile din oraș

Gestionată integral de **doi bibliotecari**, care asigură activitatea zilnică, evidența fondului de carte, proiectele pentru copii și tineri și parteneriatele educaționale.

Evoluția bibliotecii față de anul 2024

Indicator	2024	2025	Diferență	Evoluție
Cititori activi	1.484	692	−792	−53,37%
Cărți împrumutate	12.364	12.252	−112	−0,91%
Participări la proiecte educative	675	902	+227	+33,63%

Deși numărul cititorilor activi a scăzut cu 792, volumul împrumuturilor s-a menținut apropiat de cel din 2024, cu o reducere de 112 cărți. Participările la proiectele educative au crescut cu 227. Evoluția evidențiază continuitatea împrumutului de carte și dezvoltarea componentei educaționale, concomitent cu nevoia de atragere și reactivare a cititorilor.

Evenimente culturale – 250 de manifestări / 40.916 participanți

- **Casa de Cultură** – 179 evenimente / 23.500 participanți
- **Grădina Culturală Callatis** – 16 evenimente / 718 participanți
- **Grădinile de Vară** – 43 evenimente / 16.100 participanți
- **Galeria de Artă Mangalia** – 12 evenimente / 598 participanți

Comparația evenimentelor și participărilor pe spații

Spațiu	Evenimente 2024	Evenimente 2025	Participări 2024	Participări 2025
Casa de Cultură	117	179	29.792	23.500
Grădina Culturală Callatis	19	16	1.130	718
Grădinile de Vară	37	43	12.311	16.100
Galeria de Artă	4	12	215	598
Total calculat pe spații	177	250	43.448	40.916

Prin însumarea datelor pe aceleași patru categorii de spații, numărul evenimentelor a crescut de la 177 la 250, cu 73 de evenimente, respectiv 41,24%. Participările au scăzut de la 43.448 la 40.916, cu 2.532, respectiv 5,83%. Numărul mai mare de evenimente nu s-a tradus într-o creștere a participării totale.

Casa de Cultură a înregistrat cu 62 de evenimente mai mult, dar cu 6.292 de participări mai puțin. Grădina Culturală Callatis a avut cu 3 evenimente și 412 participări mai puțin. Grădinile de Vară au înregistrat creșteri de 6 evenimente și 3.789 de participări, iar Galeria de Artă de 8 evenimente și 383 de participări. Datele susțin analiza separată a programelor fiecărei locații, fără a presupune cauze care nu sunt documentate.

Exemple de activități:

- *„Festivalul Callatisport”* – expoziții, proiecții de film, activități sportive
- *Ziua internațională a Iei de Sânziene*– în parteneriat cu Asociația Ia de la Malul Mării
- *„Festivalul Tinereții”* – festival internațional pentru copii
- *Festival „Trăiri și Emoții Românești”* – ediție specială pentru copii cu sindrom Down
- *Seară de poezie cu Daniela Nane* – realizată împreună cu Rotary Mangalia
- *Sahaja Yoga* – concert și ateliere de dezvoltare personală
- *Ziua Iei* și *Expoziția „Marea Neagră”* – realizată de elevi
- Teatru educativ: „Alice în Țara Ferentari” – proiect ce îmbină teatrul, fotografia documentară și educația cu scopul de a sprijini incluziunea socială și auto-reprezentarea comunitară, realizat în parteneriat cu Studiourile Ferentari
- *Filme pentru copii și adulți* cu frecvență zilnică

Activități permanente:

- cursuri de dansuri populare și latino;
- cursuri de canto;
- cursuri de pictură;
- cursuri de formare profesională (ocazional).

Toate acestea au fost coordonate de o echipă redusă – 3 angajați de specialitate și personal tehnic de sprijin – care s-au ocupat inclusiv de partea logistică și administrativă, în paralel cu desfășurarea activităților.

Sport

- 17 cluburi sportive private active:
  - 6 în Sala de Box
  - 7 pe Stadionul Marina
  - 3 pe Clubul Sportiv Recreativ Callatis (balon presostatic)
  - 1 pe Stadionul Neptun
- Activități: antrenamente, meciuri, competiții amicale
- Întreținere completă a bazelor realizată de echipa de îngrijire a instituției.

Exemple de competiții:

- *Cupa Farul 2025 – Old Boys;*
- *Festivalul Internațional de Șah Smart Village;*
- *Cupa Callatis;*
- *Lupte Tradiționale Tătărești Kureș;*
- *Fotbal Summer Kinder Cup Mangalia, ediția XXI.*

Evoluția activității sportive față de anul 2024

Obiectiv	Cluburi 2024	Cluburi 2025	Diferență
Sala de Box	6	6	0
Baza Sportivă Marina	7	7	0
Stadionul Neptun	1	1	0
Clubul Sportiv Recreativ Callatis – balon	0	3	+3
Total	14	17	+3

Numărul cluburilor sportive raportate a crescut de la 14 la 17, cu 21,43%, prin includerea celor trei cluburi care au utilizat balonul presostatic al Clubului Sportiv Recreativ Callatis. Utilizarea celorlalte baze de către cluburi s-a menținut la nivelul din 2024.

5. Rezultate și Impact în Comunitate

Anul 2025 a confirmat rolul strategic al Direcției Cultură și Sport Mangalia în viața comunității locale. Prin diversitatea programelor, calitatea activităților și capacitatea de adaptare, instituția a reușit să creeze un spațiu public viu, educativ și conectat la nevoile cetățenilor.

Rezultate cantitative:

- 250 de evenimente raportate la nivelul instituției, incluzând activitățile muzeului și bibliotecii;
- 40.916 de participări și vizitări raportate la nivelul instituției; indicatorul nu reprezintă persoane distincte;
- **692 de cititori activi** ai Bibliotecii Municipale;
- **12.252 de cărți împrumutate;**
- **902 de participanți** la proiecte și programe educaționale în bibliotecă;
- **17 cluburi sportive** care își desfășoară activitatea în sălile și stadioanele instituției;
- 129 de contracte arheologice finalizate cu rapoarte prin Muzeul de Arheologie Callatis;
- **20 de bunuri noi clasate** în patrimoniul cultural național.

Impact calitativ:

• **Acces echitabil la cultură** pentru toate categoriile sociale și de vârstă
• **Promovarea educației prin cultură** – în parteneriat cu școlile, prin proiecte precum „BiblioVacanța", „Ziua Dobrogei", „Noaptea Bibliotecii"
• **Participare activă a copiilor și tinerilor** în proiecte culturale, creative și sociale
• **Incluziune**: evenimente dedicate copiilor cu nevoi speciale (evenimente și festivaluri dedicate)
• **Inovație culturală**: ateliere de dezvoltare personală, expoziții colaborative
• **Consolidarea legăturilor interinstituționale** – parteneriate cu școli, asociații, ONG-uri locale și naționale

Valoare adăugată:

Pe lângă indicatorii cantitativi și activitățile desfășurate, Direcția Cultură și Sport Mangalia generează o valoare adăugată esențială pentru viața comunității locale, contribuind direct la:

Coagularea comunității

Evenimentele organizate devin puncte de întâlnire între generații, etnii, profesii și zone sociale diferite, contribuind la coeziunea locală. Proiectele dedicate copiilor cu nevoi speciale, elevilor sau familiilor consolidează ideea de apartenență și implicare civică.

Păstrarea și reinterpretarea identității locale

Prin expoziții temporare, proiecte editoriale și activități dedicate patrimoniului, instituția joacă un rol-cheie în transmiterea memoriei istorice, în special prin Muzeul de Arheologie Callatis și programul editorial asociat.

Sprijinirea formării culturale și civice

Activitățile pentru tineri — „BiblioVacanța", atelierele de la muzeu, atelierele de creație, festivalurile — oferă un context informal de învățare, prin care copiii și adolescenții descoperă arta, istoria, valorile comunitare și responsabilitatea civică.

Activarea spațiilor publice

Direcția reușește să transforme spațiile închise, verzi sau istorice în locuri active, vii, animate: de la Grădina Culturală Callatis la Cetate, de la bibliotecă la Stadionul Marina. Aceste spații devin, prin evenimente și programe, locuri de viață și întâlnire, nu doar clădiri sau terenuri întreținute.

Contribuție strategică la dezvoltarea locală

Instituția reprezintă un instrument esențial pentru orașul Mangalia în atragerea de fonduri nerambursabile, colaborări interinstituționale și participare în rețele culturale și educaționale regionale sau naționale.

Corelarea activității cu obiectivele contractului de management

Activitatea anului 2025 este prezentată în raport cu obiectivele prevăzute în anexa la Contractul de management nr. 36665 din 23.05.2022, încheiat cu managerul Lucian Nichita, potrivit H.C.L. nr. 46 din 24.03.2022. Rezultatele de mai jos reflectă contribuția activităților instituției la aceste obiective.

a Elaborarea unui program de dezvoltare și a strategiilor culturale artistice și sportive

Calendarul de spectacole, proiecții, expoziții, cursuri și competiții, împreună cu programele muzeului și bibliotecii, a asigurat continuitatea ofertei instituției.

b Dezvoltarea și menținerea colaborărilor cu organizațiile neguvernamentale

Colaborările cu Asociația Ia de la Malul Mării, Rotary Mangalia și Studiourile Ferentari au susținut activități culturale și educative. Acestora li s-au adăugat parteneriatele cu școlile și colaborările din domeniul sportiv.

c Promovarea dezvoltării ofertelor culturale și sportive

Oferta anului 2025 a inclus 250 de evenimente în cele patru categorii de spații culturale centralizate, programe de bibliotecă, expoziții și ateliere muzeale. Infrastructura sportivă a fost utilizată de 17 cluburi, față de 14 în 2024.

d Optimizarea structurii de personal

Serviciile de specialitate și compartimentul suport au asigurat funcționarea obiectivelor și pregătirea activităților. Situația generală din raport indică 24 de posturi ocupate și 6 vacante, iar dificultățile de personal sunt prezentate în capitolul 7.

e Organizarea controlul și monitorizarea Direcției

Activitățile au presupus programarea spațiilor, coordonarea personalului de specialitate și tehnic și centralizarea rezultatelor muzeului, bibliotecii și programelor culturale și sportive. Indicatorii sunt prezentați în capitolele 4 și 5.

f Utilizarea bunurilor pentru satisfacerea cerințelor cetățenilor

Spațiile culturale și sportive au fost utilizate pentru servicii publice, evenimente, cursuri și antrenamente. La muzeu a fost realizată majorarea puterii electrice aprobate. Cercetarea arheologică și clasarea a 20 de bunuri în categoria Fond au susținut protejarea și valorificarea patrimoniului.

g Administrarea transparentă și orientată către cetățean

Serviciile de lectură, activitățile educative, programele culturale și accesul cluburilor la infrastructura sportivă au răspuns unor nevoi diferite ale comunității. Raportarea rezultatelor și a resurselor financiare oferă suport pentru informarea autorității asupra activității instituției.

6. Analiză Bugetară

În anul 2025, Direcția Cultură și Sport Mangalia a beneficiat de un buget total de 7.281.897 lei.

Principalii indicatori bugetari

- **Titlul 10 – Cheltuieli de personal:** 2.117.342 lei
- **Utilități:** 179.810 lei

Comparația indicatorilor financiari cu anul 2024

Indicator	2024 lei	2025 lei	Diferență lei	Evoluție
Buget total	9.209.049	7.281.897	−1.927.152	−20,93%
Cheltuieli de personal	3.877.270	2.117.342	−1.759.928	−45,39%
Utilități	268.495,63	179.810	−88.685,63	−33,03%

Față de valorile prezentate în raportul pe 2024, bugetul total al anului 2025 a fost mai mic cu 1.927.152 lei. Valorile raportate pentru cheltuielile de personal și utilități au fost, de asemenea, mai reduse. Aceste diferențe descriu evoluția nominală a indicatorilor prezentați și nu demonstrează, în sine, economii de eficiență sau cauzele reducerilor.

Investiții și reparații – 2025

- Majorarea puterii electrice aprobate pentru Muzeul de Arheologie Callatis;
- Redimensionarea și refacerea scenei sălii de spectacole, în vederea îmbunătățirii condițiilor de desfășurare a activităților culturale;
- Reparații curente la obiectivele gestionate.

7. Provocări Majore în 2025

În anul 2025, Direcția Cultură și Sport Mangalia s-a confruntat cu provocări privind resursele umane, întreținerea infrastructurii și coordonarea activităților în mai multe obiective.

1. Deficitul de personal

Cea mai acută problemă a rămas lipsa resurselor umane suficiente. Cu 24 de posturi ocupate această situație a generat o suprasolicitare continuă a echipei, mai ales în sezonul estival, când activitățile și cererea din partea publicului ating cote maxime.

2. Infrastructura învechită și insuficient modernizată

Multe dintre spațiile administrate au necesitat reparații sau intervenții pentru a fi funcționale și sigure. Resursele au fost direcționate spre:

- reabilitări parțiale ale Casei de Cultură și spațiilor administrate;
- adaptarea spațiilor la standardele de accesibilitate;
- întreținerea permanentă a unor locații expuse la intemperii (Grădinile de Vară, Grădina Culturală, Cetatea Callatis).

3. Creșterea presiunii logistice și administrative

- Numărul mare de evenimente și spații gestionate a dus la un volum semnificativ de muncă de coordonare, logistică și pregătire tehnică.
- Întreaga infrastructură (tehnică, sonorizare, mobilier, logistică de eveniment) este montată, transportată, demontată și întreținută de același personal care se ocupă și de curățenie, mentenanță și supraveghere.
- Acest lucru duce și la degradarea mai rapidă a infrastructurii fiind suprasolicitată.

8. Direcții Strategice pentru 2026

În perspectiva anului 2026, Direcția Cultură și Sport Mangalia își propune să își consolideze rolul în viața comunității locale printr-un plan coerent de dezvoltare instituțională, orientat pe trei direcții majore:

Instituția se pregătește să preia în administrare două obiective importante:

- **Stadionul Central (renovat)** și
- **Grădina de Vară Mangalia (reabilitată)**.

Această extindere impune o **restructurare urgentă a politicii de personal**, precum și asigurarea unui suport bugetar corespunzător.

1. Modernizarea și întreținerea infrastructurii

- Finalizarea lucrărilor de reabilitare în curs (instalații, echipamente, dotări tehnice);
- Crearea unui plan multianual de investiții pentru modernizarea spațiilor culturale și sportive;
- Digitalizarea bibliotecii și dotarea acesteia cu echipamente interactive și servicii modern.

2. Diversificarea surselor de finanțare și a parteneriatelor

- Accesarea de fonduri nerambursabile prin AFCN, PNRR, fonduri europene și granturi pentru proiecte educative și culturale;
- Extinderea colaborărilor cu ONG-uri, școli, licee, mediul antreprenorial și parteneri internaționali pentru susținerea de activități comunitare;
- Promovarea unui cadru deschis de participare pentru voluntari și colaboratori externi.

3. Creșterea vizibilității și impactului comunitar

- Consolidarea comunicării publice și promovării activităților în mediul online și offline;
- Dezvoltarea de activități culturale pentru generația tânără și digital-native (ateliere creative, gaming educațional, storytelling);
- Creșterea gradului de accesibilitate și incluziune în activitățile propuse.

Aceste direcții strategice vor permite instituției nu doar să-și mențină ritmul actual de activitate, ci și să evolueze către un model modern de **actor public cultural, educațional și comunitar**, cu impact real și măsurabil în dezvoltarea orașului.

9. Concluzii

Anul 2025 a fost un an de consolidare a activității Direcției Cultură și Sport Mangalia, în care instituția a demonstrat că poate juca un rol esențial în viața comunității locale – nu doar ca administrator de spații, ci ca **actor activ de educație, coeziune socială, cultură și dezvoltare durabilă**.

În ciuda provocărilor, instituția a reușit să susțină:

- funcționarea a peste **10 spații culturale, muzeale și sportive**;
- organizarea a 250 de evenimente culturale și susținerea a 17 cluburi sportive;
- activarea unor proiecte educaționale și culturale cu impact direct asupra a mii de locuitori și vizitatori ai orașului;
- să diversifice oferta culturală și educațională pentru toate categoriile de vârstă;
- să activeze parteneriate strategice cu școli, ONG-uri și asociații militare;
- să integreze tehnologii și formate noi în activități culturale;
- să pună în valoare patrimoniul local și resursele simbolice ale orașului.

Activitatea desfășurată de Direcție în 2025 confirmă valoarea strategică a instituției pentru comunitate, dar pune și în evidență un adevăr esențial: **sustenabilitatea acestei activități este direct dependentă de sprijinul autorităților locale**, atât prin alocări bugetare adecvate, cât și prin adoptarea unor măsuri administrative care să permită:

- consolidarea echipelor de lucru,
- modernizarea infrastructurii,
- diversificarea programelor adresate publicului.

Într-un oraș cu vocație culturală, istorică și turistică, Direcția Cultură și Sport Mangalia trebuie tratată ca un **pilon de dezvoltare locală** – un liant între trecut și viitor, între patrimoniu și generațiile care îl vor duce mai departe.